

La gestione del magazzino e relativa contabilità

di Laura Mottini

Esercitazione di economia aziendale per la classe quarta ITC

La società “Ermiflex”, operante nel settore della distribuzione all’ingrosso, relativamente al prodotto cod. CA360 presenta i seguenti dati rilevati dai budget settoriali:

- vendite annue previste: 6.450 unità;
- tempo di approvvigionamento: 8 giorni;
- scorta di sicurezza: copertura fabbisogno di 10 giorni (compresi i festivi);
- costo unitario di acquisto: 80,00 euro;
- costo di stoccaggio: 20% del costo di acquisto;
- costo unitario di emissione di un ordine: 50,00 euro;
- esistenze iniziali (01/01): 350 unità valutate al costo medio di 78,00 euro;
- rimanenze finali (31/12): 300 unità;
- lotto minimo: 50 unità.

Determina

1. il livello di riordino;
2. il lotto economico di acquisto sia con il procedimento sintetico (utilizzo formula) sia con il procedimento analitico con intervallo tra 100 – 300 unità di dimensioni del lotto;
3. la scheda di magazzino limitatamente al primo trimestre, individuando, in base ai dati ottenuti nei punti precedenti, le date in cui sono disponibili gli acquisti effettuati, ipotizzando che sia rispettato il tempo di approvvigionamento e tenendo conto delle seguenti vendite:

Data	Q.tà
09/01	95
16/01	80
28/01	40
12/02	110
28/02	70
10/03	90
15/03	50
25/03	105
28/03	80

4. l’indice di rotazione a quantità relativo al primo trimestre;
5. la valorizzazione degli scarichi secondo il criterio del costo medio ponderato, sapendo che il prezzo unitario di listino rimane fisso durante il trimestre;
6. l’indice di rotazione a valori (tenendo conto dei valori ottenuti nel punto 5) e il relativo tempo medio di recupero del capitale investito, utilizzando il procedimento semplice per il calcolo della scorta media.

Svolgimento

1. Livello di riordino

Vendite medie giornaliere = $6.450/365 = 17,67$ unità

Scorta di sicurezza ($17,67 \times 10$) 177 unità

Scorta periodo ($17,67 \times 8$) 141 unità

Livello di riordino **318** unità

2. Lotto economico di acquisto

Vendite annue 6.450

+ Rimanenze finali 200

- Esistenze iniziali 250

Fabbisogno annuo 6.400

a) *Procedimento sintetico*

$Le = \sqrt{2 \times 6.400 \times 50 / 0,20 \times 80} = \sqrt{40.000} = 200$ unità

b) *Procedimento analitico*

Lotto	Costo annuo di ordinazione	Costo annuo di stoccaggio	Costo totale
100	$50 \times 6.400/100 = 3.200,00$	$0,20 \times 80 \times 100/2 = 800$	4.000,00
150	$50 \times 6.400/150 = 2.133,33$	$0,20 \times 80 \times 150/2 = 1.200$	3.333,33
200	$50 \times 6.400/200 = 1.600,00$	$0,20 \times 80 \times 200/2 = 1.600$	3.200,00
250	$50 \times 6.400/250 = 1.280,00$	$0,20 \times 80 \times 250/2 = 2.000$	3.280,00
300	$50 \times 6.400/300 = 1.066,67$	$0,20 \times 80 \times 350/2 = 2.800$	3.866,67

3. Scheda magazzino a quantità

Date

Acquisto	Disponibilità
09/01	17/01
12/02	20/02
10/03	18/03
25/03	02/04

Scheda

Data	Operazione	Carico	Scarico	Esistenza
01/01	Esistenza iniziale	350		350
09/01	Vendita		95	*255
16/01	Vendita		80	175
17/01*	Acquisto	200		375
28/01	Vendita		40	335
12/02	Vendita		110	*225
20/02*	Acquisto	200		425
28/02	Vendita		70	355
10/03	Vendita		90	*265
15/03	Vendita		50	215
18/03*	Acquisto	200		415
25/03	Vendita		105	*310
28/03	Vendita		80	230
31/03	Totale	950	720	230

4. Indice di rotazione

Data	Giacenza	Giorni	Giacenza per giorni
01/01	350	9	3.150
09/01	255	7	1.785
16/01	175	1	175
17/01	375	11	4.125
28/01	335	15	5.025
12/02	225	8	1.800
20/02	425	8	3.400
28/02	355	10	3.550
10/03	265	5	1.325
15/03	215	3	645
18/03	415	7	2.905
25/03	310	3	930
28/03	230	3	690
	230	90	29.505

Giacenza media = $29.505/90 = 328$ unità

Indice di rotazione = $Vendite/Gm = 720/328 = 2,20$

Durata giacenza media = $90/2,20 = 41$ giorni

5. Scheda di magazzino con valorizzazione scarichi al CMP

Art CA360

CMP per movimento								
Data	Carico			Scarico			Giacenza	
	Quantità	Costo	Importo	Quantità	Costo	Importo	Quantità	Importo
01/01	350	78,00	27.300,00				350	27.300,00
09/01				95	78,00	7.410,00	255	19.890,00
16/01				80	78,00	6.240,00	175	13.650,00
17/01	200	80,00	16.000,00				375	29.650,00
28/01				40	79,07	3.162,80	335	26.487,20
12/02				110	79,07	8.697,70	225	17.789,50
20/02	200	80,00	16.000,00				425	33.789,50
28/02				70	79,50	5.565,00	355	28.224,50
10/03				90	79,50	7.155,00	265	21.069,50
15/03				50	79,50	3.975,00	215	17.094,50
18/03	200	80,00	16.000,00				415	33.094,50
25/03				105	79,75	8.373,75	310	24.720,75
28/03				80	79,75	6.380,00	230	18.340,75
	950		75.300,00	720		56.959,25	230	18.340,75

6. Indice di rotazione a valori e tempo medio di recupero del capitale investito

$I_r = \text{costo merci vendute (a)}/\text{costo scorta media (b)}$

a) Esistenze iniziali	27.300,00
+ Acquisti	48.000,00
- Rimanenze finali	<u>18.340,75</u>
Costo merce venduta	56.959,25

b) $\text{scorta media} = \text{scorta iniziale} + \text{scorta finale}/2$
 $= 27.300,00 + 18.340,75/2 = 45.640,75/2 = \mathbf{22.820,38}$

$I_r = 56.959,25/22.820,38 = 2,50$

Tempo di recupero = $t/I_r = 90 / 2,50 = \mathbf{36}$ giorni