

Il legame fisiologico tra Reddito e Patrimonio

Analisi delle trasformazioni patrimoniali in cui si sostanzia la creazione di valore

di Gian Carlo Bondi

Reddito e Patrimonio rappresentano grandezze chiave nell'Economia delle aziende for profit. Per questo motivo, la comprensione della loro dinamica e dei rapporti sistemici che tra di esse intercorrono rappresenta una tappa fondamentale nel quadro della comprensione della materia da parte dello studente.

Tra le due grandezze esiste un legame inscindibile di *conformità*. L'una, il *Reddito*, rappresenta il naturale risultato delle operazioni di gestione, che trovano proprio nella creazione di nuovo valore l'intima finalità. L'altro, il *Patrimonio*, costituisce lo strumento del quale le operazioni di gestione si avvalgono allo scopo di generare quel valore aggiuntivo che, mano a mano che viene alla luce, assume le sembianze di nuovo capitale disponibile. Ogni operazione di gestione che produce effetti sul risultato economico (in senso negativo o positivo) trova dunque congruente risposta in una rinnovata combinazione degli elementi patrimoniali, che (in senso negativo o positivo) ne assorbono le conseguenze.

La cognizione di questa verità, semplice e indiscutibile, è forse l'*attrezzo logico* che più di ogni altro può consentire allo studente di padroneggiare nel tempo l'evoluzione delle due grandezze, inizialmente dando corpo ai suoi primi ragionamenti "pre-contabili" in tema di Bilancio e offrendogli poi, in un secondo momento, un utile supporto per capire la "lingua contabile" che dovrà fedelmente rappresentare quelle grandezze. Ciò garantirà che le scritture in P.D. vengano apprese nella loro finalità ultima, che è quella di fungere da transitoria "piattaforma" e indirizzarsi alla redazione del Rendiconto generale d'impresa. ¹

L'esercitazione che segue vuole avvalorare, con l'efficacia della dimostrazione numerica, il legame fisiologico tra Reddito e Patrimonio.

Essa si sviluppa attraverso l'esposizione di una serie consecutiva di Situazioni patrimoniali² che, come *fotogrammi* successivi riferiti allo stesso soggetto di indagine (il Patrimonio d'impresa), riflettono, operazione dopo operazione, il dinamico distendersi, come in un *film*, della Situazione economica. Se si presta la necessaria attenzione, si vedrà il "corpo" del Patrimonio mutare di *stato* (composizione e valore), man mano che le operazioni di gestione producono quei cambiamenti analiticamente riportati nel conto che descrive il *flusso* del Reddito.

Il colore (rosso) utilizzato con l'intenzione di isolare i dati numerici riferiti alle singole operazioni e "far vedere precisamente ciò che si dice", dovrebbe efficacemente rimarcare la consonanza tra l'effetto sul Reddito esposto nel Conto economico e l'esito sul Patrimonio netto indotto dalle variazioni che trovano cittadinanza nello Stato patrimoniale e che fanno via via proprie le conseguenze della creazione di valore.

Le modalità di analisi e interpretazione dei fatti di gestione utilizzate nell'esempio, così come la struttura logica che esse sottendono, possono naturalmente essere estese a qualunque fatto amministrativo, anche il più complesso.

² All'interno di ciascun Stato patrimoniale, in relazione al c/c bancario, oltre al saldo viene inserito un "mini c/c bancario" affinché sia possibile individuare (contrassegnandole con il colore rosso) le singole variazioni patrimoniali che corrispondono ai componenti del reddito e garantire la comprensione chiara della progressione dei dati patrimoniali che si accompagna alla formazione del risultato economico.



1

¹ Allo sviluppo delle due fasi didattiche qui descritte (pre-contabile e contabile) sono stati dedicati alcuni lavori precedentemente pubblicati sul sito:

[•] Fase pre-contabile (Area economico aziendale > Programmare e progettare – Area di progetto)

o "Il Bilancio nel nuovo biennio: 10 semplici mosse" (29 settembre 2013)

^{• &}quot;La creazione di valore nelle aziende for profit: calcolo e rappresentazione" (7 novembre 2012)

Fase contabile (Area economico aziendale > Professione insegnante > Materiali didattici – Rilevazioni nella contabilità generale)

o "Aspetti contabili della creazione di valore nelle aziende for profit. La contabilità generale non è il problema ma la soluzione" (28 maggio 2013)



Esercitazione ³

1	01/01	Costituita un'impresa individuale, con un apporto iniziale di €25.000 versati in c/c bancario.
2	01/01	Acquistato a mezzo c/c bancario un impianto del costo di €40.000 che si reputa darà la sua
		utilità per cinque anni.
3	01/03	Pagato anticipatamente con un assegno bancario un premio di assicurazione annuo del valore di
		€ 2.400.
4	01/10	Stipulato un contratto di locazione di alcuni locali per il quale è previsto un affitto di €1.200 da
		pagare posticipatamente alla scadenza di ciascun semestre.
5	•••	Acquistate merci per €150.000, pagamento 2/3 mediante disposizioni bancarie e per il resto
		dilazionato. A fine anno risultano ancora in magazzino merci del valore di €14.000, a
		disposizione dei futuri cicli produttivi.
6		Vendute merci conseguendo ricavi per €200.000, incassando il 90% a mezzo c/c bancario e
		dilazionando il resto.
7		Pagati nel corso dell'esercizio a mezzo c/c in merito ai costi del personale:
a		• Salari e stipendi per €34.300
b	•••	• Oneri sociali per €14.720
c	31/12	Il Tfr maturato nell'esercizio ammonta a €2.580.
8		Prelevati dal c/c bancario €5.000 per esigenze personali.
9	31/12	Maturati nell'anno sul c/c bancario interessi attivi per €200

Un esempio

Proviamo a dimostrare quanto sia determinante la comprensione della relazione Reddito-Patrimonio sia nella *fase pre-contabile* che nella *fase contabile* utilizzando una qualsiasi delle operazioni indicate, ad es. la n. 2.

2	01/01	Acquistato a mezzo c/c bancario un impianto del costo di €40.000 che si reputa darà la sua
		utilità per cinque anni.

³ Nel commento alle singole operazioni viene utilizzata la seguente **simbologia**:

CNR	Componenti negativi di reddito: fattori produttivi (beni e servizi) effettivamente utilizzati nel periodo di gestione considerato
CPR	Componenti positivi di reddito: cessioni di beni e prestazioni di servizi effettivamente eseguite nel periodo di gestione considerato
RE	Risultato economico d'impresa: differenza tra CPR e CNR
CP	Capitale proprio investito dall'imprenditore per l'esercizio dell'impresa: corrisponde ai conferimenti eseguiti dall'imprenditore al netto
	degli eventuali prelevamenti avvenuti per motivi estranei alla gestione
ATT	Attività: mezzi liquidi e altre risorse delle quali l'impresa può effettivamente disporre al termine del periodo considerato
PAX	Passività: debiti e vincoli che gravano sull'impresa al termine del periodo considerato
PN	Patrimonio netto: differenza tra ATT e PAX
VPA	Variazione patrimoniale attiva: aumento di attività e/o diminuzione di passività
VPP	Variazione patrimoniale passiva: aumento di passività e/o diminuzione di attività

Tra Reddito e Patrimonio vale la seguente **relazione**: PN - CP = RE

La relazione Reddito-Patrimonio in termini di valore vale in ogni direzione e in ogni combinazione, sia al livello "macro", per la gestione nel suo complesso, sia al livello "micro", di ciascuna operazione, sia, ancora, al livello di gruppi di operazioni.

La **sequenza logica** utilizzata per analizzare le operazioni è la seguente:

- 1. ricerca dell'effetto sul RE (CNR o CPR) o sul CP (+ CP o CP) per le operazioni di carattere extragestionale (conferimenti e prelevamenti)
- 2. ricerca delle variazioni patrimoniali (VPA e/o VPP) che confermano l'esito dello stesso segno e importo sul PN

Con questo approccio, lo studente è invitato a individuare prima le conseguenze sul risultato economico, ottenendo, in un secondo momento, le "corrispondenze" nel patrimonio di funzionamento. Da questa angolazione, il Patrimonio è visto quale "montante" del capitale inizialmente investito dall'imprenditore, capitale che si è "arricchito" del Reddito. Nessuno impedisce, naturalmente, a partire dagli stessi dati, un approccio diverso e complementare, quale quello di "inventariare" per prima cosa le variazioni negli elementi del patrimonio di funzionamento, ottenendo poi, in una seconda fase, l'effetto sul risultato economico, quale "differenza" (variazione) tra due capitali calcolati in momenti successivi del tempo. Si tratta di due modalità di lavoro che possono venire utilmente alternate e collegate tra loro, nell'idea che, in tutti i casi, la determinazione del Reddito e del Patrimonio sono strettamente interdipendenti l'una dall'altra.





- Nella fase *pre-contabile* è indispensabile capire, da un lato, l'effetto negativo sul reddito di € 8.000 (CNR) causato dal consumo di un fattore produttivo e, dall'altro, la coerente riduzione del patrimonio netto indotta dalla diminuzione nel c/c bancario (€40.000) (VPP) e dal contemporaneo aumento per il valore residuale dei fattori acquisiti (€32.000) (VPA).
- In sede *contabile*, le iscrizioni nei due prospetti di Bilancio dovranno trovare a monte la seguente rilevazione sul Libro Giornale in P.D. (e conseguente riporto a Mastro):

		Dare	Avere
CNR	Ammortamento impianti	8.000	
VPP	Banca X c/c		40.000
VPA	Impianti	32.000	

Come si nota, questa versione "sintetica" della rilevazione traduce precisamente in linguaggio contabile la sostanza di base del ragionamento.

In un momento successivo, e senza particolari difficoltà, quella prima *bozza* di rilevazione potrà, senza grandi difficoltà, essere:

- a) **"sdoppiata"** per tener conto della diversa cronologia e fonte dei dati da contabilizzare, i quali emergono infatti distintamente nelle due fasi autonome:
 - dell'acquisto del fattore produttivo pluriennale (fase documentale: scritture di esercizio);
 - della valutazione del concorso del fattore medesimo alla produzione di valore con rilevazione dell'ammortamento (fase valutativa: *scritture di assestamento*),

considerando dunque che i numeri da registrare vengono ottenuti in date differenti e provengono generalmente da soggetti differenti, dotati di un diverso grado di responsabilità;

- b) **resa più "trasparente"** eseguendo l'ammortamento con procedura indiretta (tramite il Fondo ammortamento), al fine di garantire una maggior visibilità dei dati delle Immobilizzazioni iscritte nel Conto patrimoniale;
- c) **ulteriormente perfezionata** con l'inserimento dell'IVA e della preventiva rilevazione dei Debiti v/fornitori, in attesa del pagamento differito,

dando vita a una serie di complicazioni che prendono tuttavia le mosse e si innestano su quel ragionamento iniziale ("di struttura") che trova fondamento nella relazione Reddito-Patrimonio.





Esemplificazione pratica

1	01/01	Costituita un'impres	Costituita un'impresa individuale, con un apporto iniziale di €25.000 versati in c/c bancario.						
	Effett	o sul RE = 0		+ PN 25.000 ⁴					
				+ CP 25.000, VPA 25.000 (Banca X c/c)					
1 Conto	del Reddito _	Situazione economica		2 Cor	nto del Patrimo	nio _ Situazione Patrimoniale			
COMPONENTI N	EGATIVI	COMPONENTI POSITIVI		ATTIVIT	Α'	PASSIVITA'			
			_	Banca X c/c	25.000,00				
Tot CNR				Totale Attività	25.000,00	Totale Passività			
RISULTATO ECC Utile dell'esercizio	NOMICO			Banca X c/c entrate uscite		PATRIMONIO NET	25.000,00		
tot a pareggio		Tot CPR]	25000		Capitale proprio 25.000,00 Apporto iniziale 25000			
						Utile dell'esercizio			
				tot attività	25.000,00	tot a pareggio	25.000,00		

Effetto sul RE = CNR 8.000 (Ammortamento impianti) - PN 8.000 VPA 32.000 (Impianti), VPP 40.000 (Banca X c/c) 1 Conto del Reddito _Situazione economica COMPONENTI NEGATIVI COMPONENTI POSITIVI Ammortamento Impianti 8.000,00 Tot CPR RISULTATO ECONOMICO Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00	2		Acquistato a mezzo c/c bancario un impianto del costo di €40.000 che si reputa darà la sua utilità per cinque anni.								
1 Conto del Reddito _ Situazione economica COMPONENTI NEGATIVI COMPONENTI POSITIVI Ammortamento Impianti 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 Tot CPR RISULTATO ECONOMICO Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 3.000,00 Perdita dell'esercizio - 3.000,00 Perdita dell'esercizio - 3.000,00	Effetto sul R	E = CNR 8.000	(Ammortamento imp	ianti)	- PN 8.000						
COMPONENTI NEGATIVI Ammortamento Impianti 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 Tot CPR RISULTATO ECONOMICO Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00 Perdita dell'esercizio - 8.000,00						VPA 32.00	00 (Impianti),	VPP 40.000 (Banca X c/c)			
COMPONENTI NEGATIVI Ammortamento Impianti 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 RISULTATO ECONOMICO Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00	1 (Conto del Reddito	_ Situazione economica			2 Cc	onto del Patrim	onio Situazione Patrimoniale			
Marca X c/c 15.000,00 Totale Passività	COMPON	ENTI NEGATIVI	COMPONENTI PO	SITIVI							
Tot CNR 8.000,00 Tot CPR RISULTATO ECONOMICO Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Perdita dell'esercizio 8.000,00 Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Perdita dell'esercizio 8.000,00 Perdita dell'esercizio 9.000,00 Perdita dell'esercizio 9.000,00			00			С	,				
Perdita dell'esercizio 8.000,00 Entrate uscite	Tot CNR	8.000,	Tot CPR		<u> </u>	Attività	,	Totale Passività			
Tot CNR 8.000,00 tot a pareggio 8.000,00 Apporto iniziale 25000 Perdita dell'esercizio - 8.000,00					entrate	uscite		Patrimonio netto			
	Tot CNR	8.000,0	tot a pareggio	8.000,00	25000	40000		<u> </u>			
								Perdita dell'esercizio - 8.000,00]		
tot attività 17.000,00 tot a pareggio 17.000,00					404.00	41.442	17.000,00	dod o novembrio	17.000,00		

⁴ Mentre a ogni movimento nella creazione di valore corrisponde un analogo movimento nel Patrimonio netto, non è necessariamente vero il contrario. Esistono infatti operazioni, come quella in oggetto, estranee alla gestione (conferimenti, prelevamenti ecc.), che influenzano il netto patrimoniale senza incidere sul risultato economico.



4



3		Pagato anticipatamente con un assegno bancario un premio di assicurazione annuo del valore di €2.400.								
Effetto	sul RE = CNR	2.000 (Assicurazi	oni)	- PN 2.000						
		ī	/PA 400 (I	Risconti attivi), VPP 2.400 (Banca X c/c)					
1 Co	nto del Reddito _	Situazione economi	ca		2 C	onto del Patrim	onio _ Situazione Patrimoniale			
COMPONEN	COMPONENTI NEGATIVI COMPONENTI POSITIVI				ATTIVITA	A'	PASSIVITA'			
Ammortamento Impianti Assicurazioni	8.000,00 2.000,00			Banca X c/c		-17.400,00 32.000,00				
Tot CNR	10.000,00	Tot CPR		Risconti atti		400,00 15.000,00	Totale Passività			
Tot CNR	10.000,00	RISULTATO EC Perdita dell'esercizio tot a pareggio	0NOMICO 10.000,00 10.000,00	Banca entrate 25000	X c/c uscite 40000 2400		PATRIMONIO NETT Patrimonio netto Capitale proprio 25.000,00 Apporto iniziale 25000 Perdita dell'esercizio - 10.000,00	15.000,00		
				tot at	tività	15.000,00	tot a pareggio	15.000,00		

4	01/10	_					li per il quale è previst li ciascun semestre.	o un affitto di €
Effetto s	vi)		- PN 600					
						VPI	P 600 (Ratei passivi)	
		Situazione econom			2 C	onto del Patr	imonio _ Situazione Patrimon	iale
COMPONENT Ammortamento	NEGATIVI	COMPONENT	POSITIVI	АТ	TIVITA	۷'	PASSIVITA	۸'
Impianti	8.000,00			Banca X c/c		-17.400,00	Ratei passivi	600,00
Assicurazioni	2.000,00			Impianti		32.000,00		
Fitti passivi	600,00			Risconti attivi		400,00		
Tot CNR	10.600,00	Tot CPR		Totale Attiv	ità	15.000,00	Totale Passività	600,00
	ı			Banca X c/o	c		PATRIMONIO N	IETTO
	1	RISULTATO E		entrate us	scite		Patrimonio netto	14.400,00
		Perdita dell'esercizio	10.600,00	25000	40000		Capitale proprio 25.000,0	00
Tot CNR	10.600,00	tot a pareggio	10.600,00		2400		Apporto iniziale 25000	
							Perdita dell'esercizio - 10.600,0	00
							10.000,0	
				tot attivita	à	15.000,00	tot a pareggio	15.000,00





5 Acquistate merci per €150.000, pagamento 2/3 mediante disposizioni bancarie e per il resto dilazionato. A fine anno risultano ancora in magazzino merci del valore di €14.000, a disposizione dei futuri cicli produttivi. Effetto sul RE = CNR 136.000 (Costo del venduto) PN 136.000 VPA 14.000 (Merci), VPP 100.000 (Banca X c/c), VPP 50.000 (Debiti v/fornitori), 1 Conto del Reddito _ Situazione economica 2 Conto del Patrimonio _ Situazione Patrimoniale **COMPONENTI NEGATIVI** PASSIVITA' ATTIVITA' Ammortamento -117.400,00 Ratei passivi 600,00 8.000,00 **Impianti** Impianti 32.000,00 Debiti v/fornitori 50.000,00 2.000,00 Assicurazioni Risconti attivi 400,00 Fitti passivi 600,00 Merci 14.000,00 Costo del venduto 136.000,00 Totale Attività -71.000,00 Totale Passività 50.600,00 146.600,00 Tot CPR Tot CNR Banca X c/c **PATRIMONIO NETTO RISULTATO ECONOMICO** -121.600,00 entrate uscite Patrimonio netto Perdita dell'esercizio 146.600,00 25000 40000 25.000,00 Capitale proprio 2400 Tot CNR 146.600,00 tot a pareggio 146.600,00 10000 erdita dell'eserciz 146.600,00 -71.000,00 -71.000,00 tot attività tot a pareggio Vendute merci conseguendo ricavi per €200.000, incassando il 90% a mezzo c/c 6 bancario e dilazionando il resto. Effetto sul RE = CPR 200.000 (Merci c/vendite) + PN 200.000 lienti)

					VPA 180	.000 (Banca 2	X c/c), VPA 20.00)0 (Crediti v/c
1 Conto	del Reddito _	Situazione ecor	nomica		2 (Conto del Patri	monio _ Situazione	Patrimoniale
COMPONENTI		ATTIVIT	A'		PASSIVITA'			
Ammortamento		Merci		Banca X c/	:	62.600,00	Ratei passivi	
Impianti	8.000,00	c/vendite	200.000,00	Impianti		32.000,00	Debiti v/fornitori	
Assicurazioni	2.000,00			Risconti att	ivi	400,00		
Fitti passivi	600,00			Merci		14.000,00		
Costo del venduto	136.000,00			Crediti v/cli	enti	20.000,00	1	
Tot CNR	146.600,00		200.000,00	Totale	Attività	129.000,00	Totale Pa	assività
		•						
RISULTATO EC	ONOMICO			Banca	X c/c		PAT	TRIMONIO NET
Utile dell'esercizio	53.400,00			entrate	uscite		Patrimonio netto	
				25000	40000		Capitale proprio	25.000,00
tot a pareggio	200.000,00	Tot CPR	200.000,00	180000	2400		Apporto iniziale 25000	
			_		100000			
							Utile dell'esercizio	53.400,00

600,00 50.000,00

50.600,00

129.000,00

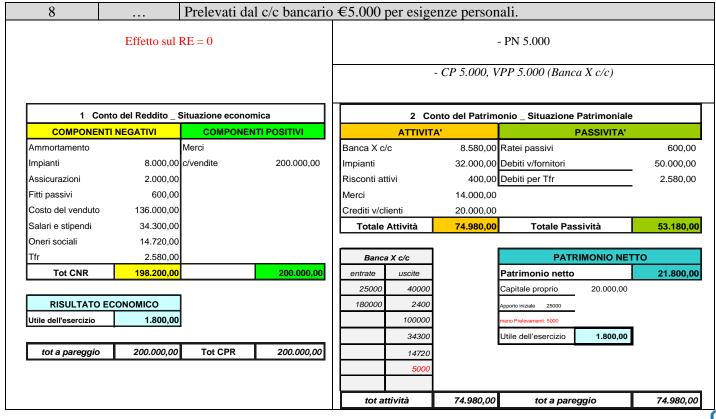
tot attività

129.000,00

tot a pareggio



Pagati nel corso dell'esercizio a mezzo c/c in merito ai costi del personale: Salari e stipendi per €34.300 a b Oneri sociali per €14.720 c 31/12 ll Tfr maturato nell'esercizio ammonta a €2.580. Effetto sul RE = CNR 34.300 (Salari e stipendi), CNR 14.720 - PN 51.600 (Oneri sociali), CNR 2.580 (Tfr) VPP 34.300 (Banca X c/c), VPP 14.720 (Banca X c/c), VPP 2.580 (Debiti per Tfr) 1 Conto del Reddito _ Situazione economica 2 Conto del Patrimonio _ Situazione Patrimoniale COMPONENTI NEGATIVI ATTIVITA' PASSIVITA' **COMPONENTI POSITIVI** Ammortamento Merci Banca X c/c 13.580,00 Ratei passivi 600,00 Impianti 8.000,00 c/vendite 200.000,00 Impianti 32.000,00 Debiti v/fornitori 50.000,00 2.000,00 400,00 Debiti per Tfr Assicurazioni Risconti attivi 2.580.00 Fitti passivi 600,00 Merci 14.000,00 Costo del venduto 136.000,00 Crediti v/clienti 20.000,00 **Totale Attività** 79.980,00 Totale Passività 53.180,00 Salari e stipendi 34.300,00 Oneri sociali 14.720,00 2.580,00 **PATRIMONIO NETTO** Banca X c/c 26.800,00 Tot CNR 198.200,00 200.000,00 entrate Patrimonio netto uscite 25000 40000 Capitale proprio 25.000.00 RISULTATO ECONOMICO 180000 2400 pporto iniziale 25000 Utile dell'esercizio 1.800,00 100000 3430 Utile dell'esercizio 1.800,00 tot a pareggio 200.000,00 Tot CPR 200.000,00 1472 tot attività 79.980,00 tot a pareggio 79.980,00



Hôhê



9	31/12	2 N	Maturati nell'ann	o sul c/c bancario	interessi	attivi per €200		
Effetto sul R	E = CPR 200	(Interessi a	tivi bancari)	+ PN 200				
					VPA .	200 (Banca X c/c)		
1 Conto	o del Reddito _ S	Situazione ec	onomica	2 Cc	onto del Patrir	nonio _ Situazione Patrimonial	e	
COMPONENTI	NEGATIVI	COMPO	NENTI POSITIVI	ATTIVITA	Α'	PASSIVITA'		
Ammortamento		Merci		Banca X c/c	8.780,00	Ratei passivi	600,00	
Impianti	8.000,00	c/vendite	200.000,00	Impianti	32.000,00	Debiti v/fornitori	50.000,00	
Assicurazioni	2.000,00	Interessi attiv	i	Risconti attivi	400,00	Debiti per Tfr	- 2.580,00	
Fitti passivi	600,00	bancari	200,00	Merci	14.000,00	·	_ ′	
Costo del venduto	136.000,00			Crediti v/clienti	20.000,00			
Salari e stipendi	34.300,00			Totale Attività	75,180,00	Totale Passività	53.180,00	
Oneri sociali	14.720,00						331133,03	
Tfr	2.580,00			Banca X c/c		PATRIMONIO NET	гто	
Tot CNR	198.200,00		200.200,00	entrate uscite		Patrimonio netto	22.000,00	
				25000 40000		Capitale proprio 20.000,00		
RISULTATO EC	ООМІСО			180000 2400		Apporto iniziale 25000		
Utile dell'esercizio	2.000,00			200 100000		meno Prelevamenti 5000		
		•		34300		Utile dell'esercizio 2.000,00	1	
tot a pareggio	200.200,00	Tot CPR	200.200,00	14720		2.000,00	ı	
				5000				
				3000				
				tot attività	75.180,00	tot a pareggio	75.180,00	

